

ШАМСИЕВ ФУРКАТДЖОН КАРИМОВИЧ

**РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ
СИСТЕМЫ В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ
(на материалах Согдийской области Республики Таджикистан)**

Специальность: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(региональная экономика; экономика,
организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: промышленность)

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Д У Ш А Н Б Е - 2019

Работа выполнена на кафедре экономики предприятия и региона Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики

Научные руководители:	Каримова Мавзуна Тимуровна, доктор экономических наук, доцент Кодиров Фируз Абдулхафизович, кандидат экономических наук, доцент
Официальные оппоненты:	Джурабоев Гафурджон, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного и местного управления Института предпринимательства и сервиса Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан Каримова Иноят Исмоиловна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и предпринимательства Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции
Ведущая организация:	Худжандский государственный университет имени академика Бободжана Гафурова

Защита диссертации состоится «__» _____ 2019 г. в __ часов на заседании объединенного диссертационного совета Д 999.020.02 по защите докторских и кандидатских диссертаций на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке и официальном сайте Таджикского национального университета: <http://www.tnu.tj>. Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации размещены на официальном сайте ТНУ и направлены для размещения в сети Интернет Министерства образования и науки Российской Федерации по адресу: vak.ed.gov.ru.

Автореферат разослан «__» _____ 2019 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук

Д.А.Ходиев

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Объективная необходимость вхождения экономики Республики Таджикистан в мировое экономическое пространство настоятельно требует применения методов управления конкурентоспособностью субъектов экономики на базе оптимального сочетания традиционных и современных форм ведения хозяйственной деятельности. Проблемы совершенствования управления промышленной системы региона актуальны и значимы. Так, как в постсоветский период процессы разгосударствления промышленных предприятий и создания на их основе различных средних и крупных промышленных организаций происходили на слабо подготовленной теоретической, кадровой и социально-экономической основе, что привело к различным экономическим диспропорциям в структуре национальной экономики. При этом, важнейшим направлением реформы в сфере управления промышленным комплексом послужило внедрение различных форм корпоративных отношений, предполагающие объединение общих усилий для устойчивого развития различных секторов экономики с учетом интереса разных сторон.

Формирование и развитие региональных промышленных комплексов происходит в условиях нестабильности темпов и тенденций становления корпоративных отношений и недостаточной разработанности теоретико-методологических основ управления данным процессом. Несмотря на стремительное увеличение количества акционерных обществ и других корпоративных форм управления промышленными предприятиями темпы роста производства промышленной продукции в регионах страны оставляют желать лучшего. При этом конкурентоспособность отечественной продукции пока не позволяет успешно позиционировать на внутреннем и внешнем рынках, а экспортный потенциал региональных промышленных систем реализуется крайне недостаточно. Более того, если в первые годы проведения экономических реформ происходили рост количества акционерных обществ, то в последние годы наблюдается тенденция сокращения данного показателя, что отчасти связано с недостаточной эффективностью управления развитием корпоративных отношений в республике.

Ситуация в наиболее промышленно развитом регионе Таджикистана - Согдийской области - кардинально не отличается от других регионов страны. Корпоративные отношения в промышленности региона развиваются в условиях недостаточности финансовых ресурсов, неготовности субъектов к равноправному сотрудничеству, отсутствия достаточных стимулов к осуществлению совместной деятельности, а также сложности процедуры регистрации и контроля формирования различных форм объединений. Между тем, вступление страны в ВТО и последующие за этим либерализация торговых отношений и рост импорта промышленной продукции зарубежных компаний на внутреннем рынке существенно осложнили условия функционирования отечественных компаний в условиях жесткой конкуренции. Последнее в значительной степени актуализирует проблемы повышения эффективности управления развитием корпоративных отношений в промышленном секторе регионов страны.

Необходимость и важность совершенствования системы управления в региональном промышленном подкомплексе Согдийской области Республики Таджикистан с учетом развития корпоративных отношений продиктована также тем, что, во-первых, согласно результатам исследований отечественных ученых, промышленная система региона продолжает терять свое ведущее положение в формировании валовый региональный продукт. Загрузка промышленных мощностей (на базе крупных и средних предприятий) составляет 8,0-13,0 %, удельный вес промышленной продукции на душу населения по сравнению с показателями 1991 года сократилась более, чем в два раза. При этом промышленная продукция в экспортной статье присутствует только в сырьезориентированном формате, новые крупные промышленные предприятия, которые ориентированы на экспорт, пока не строятся, наблюдается тенденция роста импортозависимости экономики.

Вышеуказанное актуализирует повышение эффективности формирования и развития региональных промышленных подкомплексов путем разработки и реализации институциональных механизмов, широко известных в мировой практике с учетом эффективного регулирования процессов становления и развития корпоративных структур в регионе.

Степень изученности проблемы. Концептуальные подходы к исследованию основ управления промышленными предприятиями исследованы зарубежными учеными А. Берли, Г. Минз, П. Друкер, Дж. М. Кейнс, А. Маршал, В. Ойкен, П. Портер, И. Ансофф, К. Маер, Р. Милгрэм, Д. Селливан, Д. Хессел и др.

В условиях роста необходимости трансформации отношений, складывающихся в переходной среде, изучением основ управления промышленными подкомплексами занимались и занимаются российские ученые Полиди А.А., Пивень И.Г., Лист Ф., Матвиенко С.В., Константиныди Х.А и др.

Развитие корпоративных отношений в промышленном секторе региональной экономики рассмотрены в трудах М.А. Эскиндарова, В.И. Шеина, А.В. Жуплева, А.А. Володина, И.Т. Стропаненко, С.А. Родина, А.Радько, А. Радыгина, Л.Г. Печеная, И.Ш. Пенса, С.А. Фурса, Х. Окумура, Т. Норберта, Д.М. Михайлова, Б.З. Мильнера, С.В. Куликова, Г. Хесселя, У.С. Джон, В. Корнякова, Т.А. Корнеевой, М.Н. Конягиной и др.

Базовые проблемы управления развитием промышленного сектора в экономике Таджикистана и его регионов рассмотрены в работах Каюмова Н.К., Рахимова Р.К. (основы реформирования промышленного сектора), Комилова С. Дж., Файзуллоева М.К. (инновационные аспекты развития промышленного сектора), Саидмуродова Л.Х., Кандыеровой Д.О. (индустриальные сценарии развития национальной экономики в условиях конкурентных отношений), Пулатовой И.Р. (формирование промышленных агломерационных зон в региональной экономике), Хоналиева Н.Х. и Турсуновой Г.Н. (исторические аспекты становления промышленности), Одинаева Х.А., Кудратова Р.Р., Пириева Дж.С., Давлатова К.К., Исайнова Х.Р., Самандарова И.Х. (развитие агропромышленного сектора в регионах страны), Низамовой Т.Д., Кодырова Ф.А. (реструктуризация промышленных предприятий в условиях развития корпоративных отношений),

Бойматова А.А., Каримовой М.Т. (структурные сдвиги в промышленности региона), Уракова Д. (проблемы учета и оценки потенциала промышленного развития), Кадырова Д.Б. (развитие промышленного предпринимательства), Ганиева Т.Б., Ходиева Д.А. (менеджмент и кадровое обеспечение промышленных предприятий), Раджабова Р.К., Султанова З., (проблемы развития инфраструктурных отраслей региональной экономики), Мухаббатова Х.М., Обидова Ф.С. (ресурсный потенциал развития промышленности в регионах) и др.

Между тем, системное исследование трудов зарубежных и отечественных ученых показало, что недостаточно исследованными остаются вопросы:

- адаптации широко известного и доказавшего свою эффективность в мире корпоративного подхода к условиям отечественных предприятий (акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью) в целях развития региональной промышленной системы;

- перспективы развития корпоративных отношений в промышленности региона с учетом реализации концепции государственно-частного партнерства;

- более эффективного использования потенциала корпоративных структур в обеспечении инновационного развития региональной промышленной системы, ее экспортного потенциала и импортозамещения и др.

Вышеизложенное определило теоретическую и прикладную значимость исследования проблем развития региональной промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании механизма оптимизации функционирования региональной промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений и разработки практических рекомендаций по формированию и развитию корпоративных структур в промышленном секторе Согдийской области Республики Таджикистан.

Сформулированная цель обусловлена постановкой и решением следующих задач:

- исследовать теоретико-методологические основы формирования и управления региональной промышленной системы в различных социально-экономических условиях;

- изучить и систематизировать современные системы адаптации мировых стандартов управления к особенностям функционирования национальных предприятий;

- анализировать современное состояние и оценить тенденции развития промышленной системы Согдийской области Республики Таджикистан;

- выделить предпосылки и потенциальные возможности формирования корпоративных структур в региональной промышленной системе;

- обосновать пути обеспечения эффективного (оптимального) взаимодействия факторов развития корпоративного сектора в региональной промышленной системе;

- предложить основные направления развития корпоративных структур в промышленной системе региона.

Объектом исследования является региональная промышленная система Согдийской области Республики Таджикистан.

Предметом исследования являются социально-экономические и организационно-правовые отношения, возникающие в процессе управления промышленными предприятиями на уровне региона в условиях становления корпоративных отношений.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды исследователей, коллективов авторов, которые внесли свой неоценимый вклад в освещение данной тематики, а также монографии, материалы научно-практических конференций и отчеты крупных научных центров, симпозиумов, «Стратегия развития промышленности Республики Таджикистан на период до 2030 г.», «Концепция перехода Республики Таджикистан к устойчивому развитию на 2007-2030 гг.», «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года» (НСР-2030), «Программа инновационного развития Республики Таджикистан на 2011-2020 гг.», законодательно-нормативные материалы, регулирующие развитие экономических отношений в системе управления региональной промышленной системы.

Основными методами исследования являются научная абстракция экономического и методологического анализа, сравнение аналогий, единства объективного и субъективного в развитии экономических отношений, экономико-математическое моделирование и логический анализ.

Информационной базой исследования послужили материалы Агентства по статистике при Президента Республики Таджикистан и Согдийской области, законодательные акты Республики Таджикистан, материалы научных конференций, посвященные проблемам развития региональной экономики, региональной промышленной системы, разработки научно-исследовательских институтов, исследовавших деятельность промышленных предприятий, результаты опросов, проведенных автором, на предприятиях Согдийской области, Интернет-ресурсы, личные наблюдения автора.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании механизма оптимизации функционирования и развития промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений и разработке практических рекомендаций по формированию и развитию корпоративных структур в промышленном секторе Согдийской области Республики Таджикистан. Наиболее значимые результаты диссертационного исследования, обладающие элементами научной новизны, заключаются в следующем:

- по специальности **08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика):**

- развиты теоретические основы формирования и развития региональной промышленной системы с учетом реализации корпоративного подхода, позволяющие обеспечить системное единство функционирования промышленного сектора региона как сети взаимосвязанных, взаимодействующих, конкурирующих и взаимодополняющих структур, имеющих общие и частные цели, направленные на наращивание инвестиционного потенциала, обеспечение конкурен-

тоспособности и усиление экспортного потенциала промышленных предприятий на базе целенаправленной государственной поддержки становления корпоративных отношений;

- уточнены основные принципы развития региональной промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений на базе разбивки стратегии формирования региональной промышленной политики на среднесрочные и долгосрочные этапы, учитывающие основные постулаты концепции устойчивого развития, и сочетающие базовые, организационные и принципы обратной связи корпоративного подхода, направленные на объединении усилий различных субъектов промышленной системы в единое поступательное русло индустриального развития;

- на базе разработанной экономико-математической модели ранжированы основные факторы коллективного и эффективного использования имущественных и финансовых ресурсов участников корпоративных отношений, отражающие степень влияния отдельных факторов на достижение конечных результатов, позволяющие оптимизировать процесс выработки совместных инвестиционных решений в условиях неопределенности с учетом рационального использования производственно-финансового и социально-экономического потенциала промышленной системы региона;

- предложен комплекс рекомендаций, направленных на формирование корпоративных структур в регионе на базе эффективной реализации концепции государственно-частного партнерства, встроенной в систему управления производством, основанной на совместном финансировании, разделении рисков и доходов, объединении профессиональных знаний, способствующих достижению положительных социальных и экономических результатов преимущественно с акцентом на усиление экспортоориентированного и импортозамещающего потенциала региональной промышленной системы;

- по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность):

- выделены основные тенденции развития промышленной системы Соединенной области, отражающие наличие противоречий между:

✓ содержанием целевых установок стратегических документов развития отрасли в регионе, учитывающие достижения параметров экспортоориентированности в среднесрочной перспективе, и прогнозных расчетов, показывающие реальное состояние импортозависимости региона в долгосрочной перспективе;

✓ институциональными основами поэтапного формирования рыночных отношений, определяющих структурные сдвиги в промышленной системе и базовыми факторами развития корпоративных структур в регионе, как наиболее совершенной формы рыночного взаимодействия субъектов региональной экономики;

✓ стандартными требованиям осуществления корпоративных отношений между субъектами промышленной системы и неразвитостью корпоративной культуры в предпринимательской среде региона;

- дана оценка предпосылкам и потенциальным возможностям формирования корпоративных структур в промышленности региона с учетом разграничения способствующих и препятствующих ее развитию факторов, позволяющая выделить наиболее приоритетные направления формирования института корпоративного управления, сочетающего факторы мезо- и микроуровня регулирования развития корпоративного сектора в регионе;

- предложены пути обеспечения эффективного взаимодействия факторов развития корпоративных отношений в региональной промышленной системе с учетом их разграничения на внешние, внутренние и связанные факторы, оптимальное сочетание которых способствует повышению качества корпоративного управления на базе оптимизации экспортно-импортных операций, повышения социальной значимости и улучшения фондоотдачи промышленных предприятий. Результативность предложенных мер доказана на основе расчета коэффициента усредненного значения качества корпоративного управления в регионе.

Научная новизна и результаты исследования соответствуют следующим пунктам Паспорта номенклатуры специальностей ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации:

- **по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика):** 3.1. Развитие теории пространственной и региональной экономики; методы и инструментарий пространственных экономических исследований; проблемы региональных экономических измерений; пространственная эконометрика; системная диагностика региональных проблем и ситуаций.; 3.2. Пространственное распределение экономических ресурсов; теоретические, методические и прикладные аспекты размещения корпоративных структур, фирм малого и среднего бизнеса, экономических кластеров, предприятий общественного сектора, домохозяйств.; 3.11. Оценка роли региона в национальной экономике (индикаторы, методы, методология анализа); производственная специализация регионов; экономическая структура в пространственном аспекте, закономерности ее трансформации; структурная политика и структурная перестройка;

- **по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность):** 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; 1.1.3. Механизмы формирования корпоративных образований с учетом глобализации мировой экономики; 1.1.8. Совершенствование организационно-правовых форм хозяйствования в корпоративных образованиях; 1.1.16. Промышленная политика на макро- и микроуровне.

Практическая значимость. Применение предложенной теоретической концепции модели управления промышленной системы региона позволяет создать предпосылки для повышения эффективности развития отечественных промышленных предприятий в промышленном секторе экономики за счет не только улучшения показателей деятельности действующих, но и привлечения

средств иностранных инвесторов в плане создания совместных предприятий и инвестирования отечественных предприятий иностранными инвесторами.

Отдельные положения диссертационного исследования в течение ряда лет использовались при проведении занятий со студентами экономических специальностей Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики по предметам «Основы менеджмента», «Региональная экономика и управления», «Экономика промышленности», «Корпоративное управление» и др.

Апробации результатов работы. Основные теоретические и практические положения диссертационного исследования докладывались и обсуждались на состоявшихся в 2010-2018 гг. международных и республиканских научно-практических конференциях и семинарах в г.Худжанд и г.Душанбе Республики Таджикистан.

Публикация результатов работы. Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 14 научных работах автора, из них 5 статей в научных журналах и изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации. Общий объем научных публикаций по теме диссертации составляет 9,3 п.л.

Структура и объем работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы, состоящего из 177 наименований. Диссертация изложена на 184 страницах компьютерного текста и включает 22 таблицы и 17 рисунков.

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, сформулированы цель и задачи, определены объект, предмет и методы исследования, научная новизна, теоретическая и методологическая основа, а также показаны научно-практическая значимость и апробация полученных результатов.

В первой главе - «Теоретико-методологические основы развития региональной промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений» рассмотрены теоретические основы формирования и развития региональной промышленной системы, исследованы основные принципы развития промышленной системы региона в условиях становления корпоративных отношений, а также проанализирован зарубежный опыт формирования корпоративных структур в региональной промышленной системе.

Во второй главе - «Современное состояние и тенденции развития промышленной системы Согдийской области в условиях становления корпоративных отношений» выполнен анализ современного состояния и изучены тенденции развития промышленной системы Согдийской области Республики Таджикистан, дана оценка стартовым условиям формирования корпоративных отношений в региональной промышленной системе, определены основные факторы и потенциальные возможности формирования корпоративных структур в региональной промышленности.

В третьей главе - «Основные направления развития корпоративных структур в промышленной системе Согдийской области» исследованы пути эффективного (оптимального) взаимодействия факторов развития корпоратив-

ных отношений в региональной промышленной системе, выделены основные направления развития государственно-частного партнерства как важного инструмента обеспечения устойчивого развития промышленной системы, изучены роль и место совместных инвестиций, способствующие развитию корпоративных структур в региональной промышленной системе.

В выводах и предложениях обобщены основные результаты диссертационного исследования.

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Устойчивое развитие региональной экономики в значительной степени определяется эффективностью форм и методов управления хозяйствующих субъектов, способствующих формированию конкурентных преимуществ на базе оптимального использования государственных рычагов воздействия, направленных на достижения синергетического эффекта от взаимодействия различных предприятий и отраслей экономики. Последнее предполагает необходимость поиска и использования наиболее прогрессивных форм управления предприятиями и комплексами, способных учесть интересы предпринимателей, потребителей, государства и общественности с учетом принятия совместных решений, направленных на повышение конкурентоспособности региональной и национальной экономики. Формирование корпоративных структур в промышленной системе региональной экономики призвано решить именно проблемы достижения высоких параметров конкурентоспособности отечественных предприятий на базе эффективного использования принципов корпоративного подхода.

В работе на основе изучения теоретических основ развития региональной промышленной системы в условиях обострения конкуренции обоснована роль корпоративных отношений в решении проблем, связанных с развитием передовых форм управления региональной экономикой и ее субъектов, обеспечивающих «взаимообусловленность», «взаимосвязанность» и «взаимодействие» производственно-экономических процессов. Последнее указывает на приоритетность применения корпоративных форм управления субъектами региональной экономики преимущественно на базе реструктуризации промышленных предприятий, способных обеспечить объединению потенциала отдельных предприятий, предпринимателей, населения и государства для достижения параметров конкурентоспособности национальной экономики. Все это предполагает разработку механизма развития региональной промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений (рис.1).

В работе отмечено, что за годы независимости в экономике регионов Таджикистана сложились неустойчивые тенденции роста, но вместе с тем, был запущен механизм функционирования хозяйствующих субъектов на базе принципов рыночной экономики. Помимо этого, был обеспечен приток валютных средств в республику, отчасти благодаря росту экспорта таких основных статей, как первичного алюминия и хлопка-сырца.

При этом приток валютно-финансовых средств за счет экспорта указанных продуктов должен быть направлен на осуществление структурно-технологической модернизации промышленных предприятий и создание высокотехнологиче-

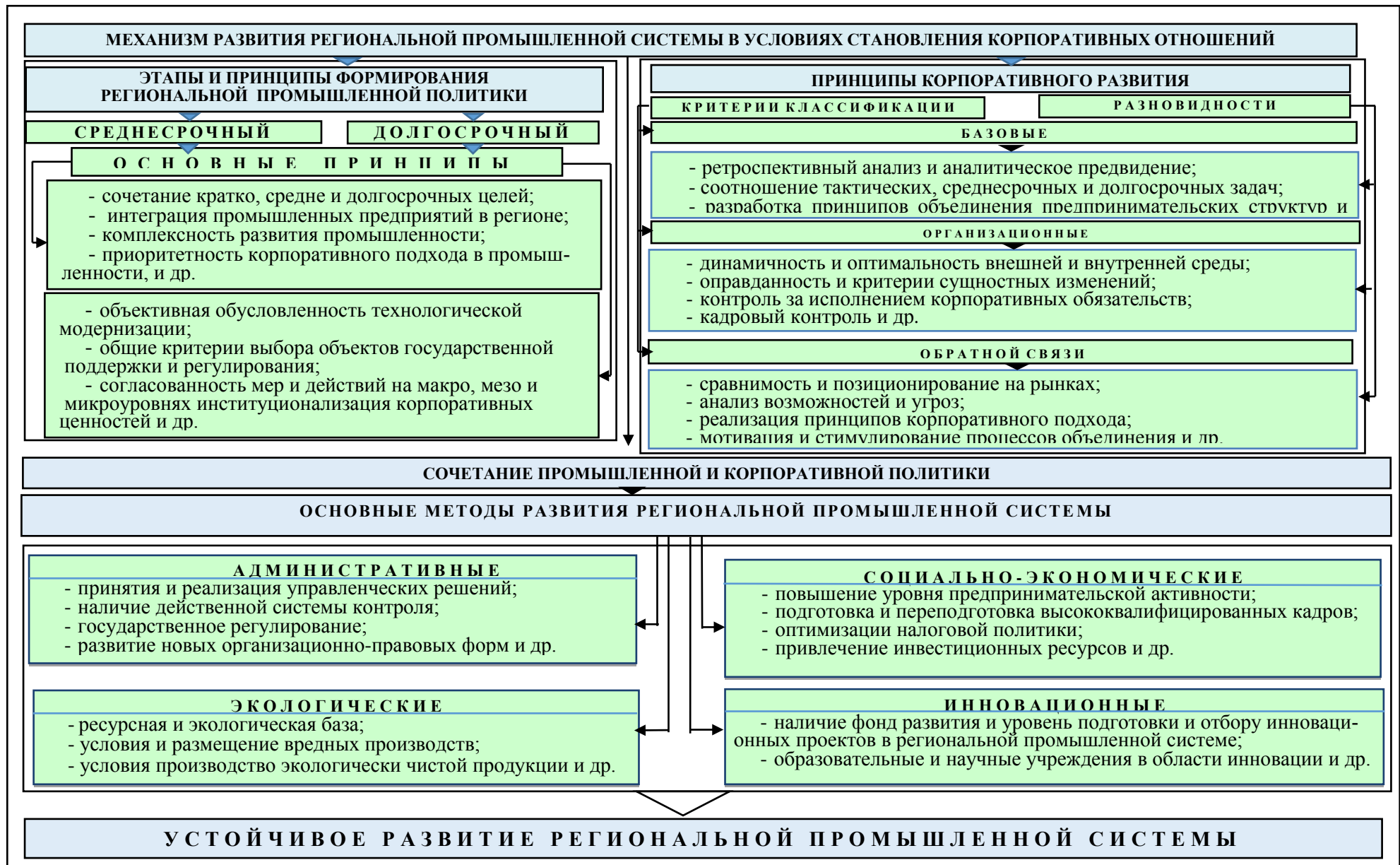


Рис. 1. Концептуальный подход к развитию региональной промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений

ского производства. Однако, анализ современного состояния промышленной системы показал, что модернизация технологических линий производства без учета модернизации форм предприятий не дает желаемых результатов. В этой связи в настоящее время актуализируются проблемы внедрения новейших форм организационной структуры управления предприятиями, в частности, развитие корпоративных структур.

Анализ макроэкономических показателей, характеризующих экономический рост страны и Согдийской области, в частности, показал, что несмотря на высокие достижения и непрерывный рост ВРП темпы производства основных составляющих оставляют желать лучшего (табл. 1).

Таблица 1

Динамика основных макроэкономических показателей развития Республики Согдийской области за 2005-2017 гг.

ПОКАЗАТЕЛИ	2005	2012	2015	2017	2017/2005, раз
ВВП, млн. сомони	7206,6	36163,1	48401,6	61093,6	+ 8,5
ВРП Согда, млн. сомони	1764,5	8961,2	11597,2	16676,8	+ 9,4
Доля ВРП Согда в ВВП страны, %	24,5	24,7	24,0	27,3	+ 0,11
ВВП на душу населения, тыс. сомони	1,04	4,5	5,6	6,9	+ 6,6
ВРП на душу населения, тыс. сомони	1,15	0,26	0,22	0,15	- 0,13
Население республики, тыс. чел.	6920,3	7987,4	8551,2	8931,2	+ 0,3
Население Согда, тыс. чел.	2027,8	2349,0	2511,1	2608,0	+ 1,3
Доля населения Согда в составе общего населения страны, %	29,3	29,4	29,4	29,2	- 0,002
Занятость всего в республике, тыс. чел.	2112	2291	2325	2385	+ 0,11
Занятость населения в Согда, тыс. чел.	398,7	389,6	402,0	402,7	+0,01
Доля занятости населения Согда в общей занятости населения страны, %	18,9	17,0	17,3	16,9	- 0,9
Объем промышленной продукции в республике, млн. сомони	72202,6	10724,1	13008,9	20029,0	+ 2,7
Объем промышленной продукции в регионе, млн. сомони	15411,1	3253,1	5487,5	10066,4	+ 065
Доля промышленной продукции региона в общем объеме промышленной продукции в стране, %	21,3	30,3	42,2	50,2	+ 2,3
Ввод в действие основных фондов, по стране в целом, млн. сомони	1241,5	3842,0	4129,5	6635,1	+ 5,3
Ввод в действие основных фондов в Согде, млн. сомони	86,4	1372,2	1247,3	1455,8	+ 17

Расчитано по: Регионы Республики Таджикистан, 2014//Статистический сборник.- Душанбе, АСПРТ, 2015.- С.15, 86; Таджикистан: 20 лет государственной независимости//Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2011. - С. 247, 283; Статистический сборник Согдийской области Республики Таджикистан//Статистический сборник. - Худжанд, АСПРТ, 2017. - С.182.

Анализ показал, что за период с 2005-2017 гг. ВВП Таджикистана имел положительную тенденцию роста, а удельный вес ВРП Согдийской области в структуре ВВП страны сохранил тенденцию к сокращению при устойчивых темпах роста ВРП области. По сравнению с производством ВРП в других регионах страны, ВРП в Согдийской области растет опережающими темпами, но доля ВРП Согдийской области в производстве ВВП страны снизилась. В ходе анализа определено, что недостаточно высокая конкурентоспособность промышленной системы в регионе во многом обусловлена несовершенством ее отраслевой структурой (табл. 2).

Отраслевая структура национальной промышленности формировалась еще в советский период, где развивалась, главным образом, добывающая промыш-

ленность. Тем не менее, повсеместно наблюдалась структурная деформация, которую трудно устранить только рыночными механизмами без активного государственного регулирования.

Таблица 2

**Динамика отраслевой структуры промышленности
в Согдийской области, %**

Отрасли	2011	2014	2016	2017	2017/2011, п.п.
Промышленность, всего	100	100	100	100	-
в т.ч.: - добывающая, всего	33,7	30,6	35,4	40,9	+ 7,2
из них: - добыча энергетических материалов	1,3	3,5	2,4	2,5	+ 1,3
- добыча неэнергетических материалов	32,4	27,1	33,0	38,5	+ 6,1
- обрабатывающая, всего	60,7	64,0	61,3	55,6	- 5,1
из них: - пищевые продукты, напитки и табака	31,2	33,6	25,9	25,2	- 6,0
- текстильное и швейное	23,6	12,5	8,9	8,3	- 15,3
- кожи, изделий из кожи и обуви	0,01	0,1	0,3	0,2	+ 0,19
- древесины и изделий из дерева	1,3	0,5	0,7	0,1	- 1,2
- целлюлозно-бумажное и др.	0,1	0,3	0,1	0,1	0,0
- нефтепродукты	0,7	0,1	-	0,2	- 0,5
- резиновых и пластмассовых изделий	1,3	1,9	0,8	0,6	- 0,7
- прочие минеральные продукты	1,8	2,4	6,1	4,1	+ 2,3
- металлургическое	0,2	11,8	17,0	15,6	+ 15,4
- машиностроение	0,5	0,5	0,2	0,2	- 0,3
- производство электроэнергии, газа и воды	5,6	5,4	3,3	3,4	- 2,2
- прочие отрасли, всего	0,01	0,3	0,1	0,1	+ 0,09

Рассчитано по: Таджикистан: 20 лет государственной независимости//Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2011. - С.247, 283; Статистический сборник Согдийской области Республики Таджикистан//Статистический сборник. - Худжанд, АСПРТ, 2017. - С.182.

В работе отмечено, что недостаточная адаптированность структуры региональной промышленной системы проявляется в сырьевом уклоне экспортной статьи экономики региона, который создает реальные проблемы для обеспечения структурной устойчивости экономики региона. Так, темпы роста ВВП, не связанные с колебанием цены энергоресурсов, составляют 2-3% годовых, в то время, как общий ежегодный темп экономического роста республики составлял 5-7%. Возникла необходимость в коренных преобразованиях в отраслевой структуре экономики, ускоренной диверсификации структуры экспорта, конкретизации приоритетов при выборе путей развития национальной экономики. Речь идет, прежде всего, о наукоемком и высокотехнологическом производстве, как перспективном направлении, относящимся к технологическому укладу выше четвертого уровня.

Анализ сложившейся ситуации показал, что экономика Согдийской области, в целом, и региональная промышленная система, в частности, как органическая составляющая национальной промышленной системы, развиваются ускоренными темпами, хотя наблюдается интенсивная реструктуризация национальной экономики в целом и промышленной системы в частности, что отражается в изменении динамики экспортно-импортных операций. В работе выявлено, что объем экспортно-импортных операций в экономике региона по сравнению с темпами роста ВРП за этот период вырос в 22,6 раза, при этом объем экспорта продукции возрос значительно медленнее - в 3,6 раза, хотя импорт за этот период возрос с 291,3 млн. сомони до 1545,1 млн. сомони, или в 3,3 раза выше, чем темпы роста экспорта продукции (табл. 3).

Таблица 3

**Динамика изменения экспортно-импортных операций
в Согдийской области за 2011-2017 гг.**

Наименование показателей		2011	2014	2016	2017	2017/2011, раз
ВРП, млн. сомони		7032,7	10439,9	11597,2	13876,0	+ 2,0
Экспорт, млн. сомони		292,9	449,4	446,3	505,0	+ 1,7
Импорт, млн. сомони		922,5	2019,7	1424,6	1545,1	+ 1,6
Удельный вес, %	- промышленной продукции в экспорте	25,5	9,5	3,2	1,5	- 24,0 п.п.
	- промышленной продукции в импорте	42,2	18,4	10,2	11,3	- 30,9 п.п.
	- товаров народного потребления в импорте	41,1	50,0	55,0	51,0	+ 9,9 п.п.
	- готовой продукции в экспорте	8,9	1,8	0,05	0,03	- 8,87 п.п.
Отношение импорта/экспорта, раз		3,1	4,5	3,2	3,1	-

Расчитано по: Статистический сборник Согдийской области Республики Таджикистан//Статистический сборник. - Худжанд, АСПРТ, 2018. - С.307-324.

В работе определено, что удельный вес промышленной продукции в экспорте в 2011 г. составил 25,5%, что всего на 6,4% ниже, чем мировой критерий. Этот показатель в 2017 г. был равен 0,03 % или в 10 раз меньше мирового уровня. Анализ показал, что становление корпоративных отношений в регионе положительно сказывается на развитие региональной промышленной системы. За 2011-2017 гг. в среднем функционировали 24 государственных предприятия, где в 2011 г. производилось 5,35% от общего объема промышленной продукции области, а в 2017 г.-3,71%. Последнее свидетельствует о сокращении удельного веса продукции предприятий с государственной собственностью в общем объеме производимой в регионе продукции.

В работе обосновано, что на формирование результативности промышленных предприятий региона негативное влияние оказали сокращение объемов производства в акционерных обществах (80%), куда входят и совместные предприятия. Анализ показал, что в акционерных обществах за этот период средняя зарплата сократилась на 35%, а объем продукции на одного работника составил 69% от уровня 2011 г. При этом количество акционерных обществ сократилось на 7 единиц, что является явным свидетельством слабого уровня знания основ управления персоналом отечественными акционерными обществами (табл. 4).

В работе отмечено, что современную технику и технологию могут приобретать и внедрять практически любые предпринимательские структуры, однако для их эффективного использования крайне необходим опыт персонала в организации деятельности акционерных обществ, о чем свидетельствует опыт успешно функционирующих транснациональных корпораций.

Анализ показал, что число обществ с ограниченной ответственностью в регионе возросло с 105 единиц в 2011 г. до 484 единиц в 2017 г. (в 4,2 раза), что свидетельствует о тенденциях роста их популярности среди других предпринимательских форм в регионе. Объем производства продукции в ООО имел тенденцию к росту, хотя по скорости он значительно уступает темпам формирования ООО в области. Если объем производства в ООО в 2011г. составил 55% от общего объема промышленной продукции региона, то к концу 2017 г. он сократился до 38,7%. К концу 2017 г. в промышленном подкомплексе региона более 2/3 промышленной продукции производилась в обществах с ограниченной ответственностью.

Таблица 4

Динамика эффективности функционирования промышленных предприятий в Согдийской области за 2011-2017 гг.

Показатели		2011	2015	2017	2017/2011, раз
ВРП региона, млн. сомони		7032,7	11597,2	13876,0	+ 1,9
В.Т.Ч.:	- объем промышленной продукции	2524,1	4894,2	10066,4	+ 5,2
	- объем производства предприятиями государственного сектора	939,8	881,9	858,4	- 0,09
	- объем производства в АО	6852,8	5448,4	6741,0	- 0,018
	- объем производства в ООО	9715,7	16393,5	35543,6	+ 3,6
	- объем производства в пр. предприятиях	965,4	1881,3	5606,4	+ 5,8
Число предприятий в регионе, всего, единиц		253	698	609	+ 2,3
В.Т.Ч.:	- предприятий государственного сектора	24	24	24	-
	- общее количество АО	108	108	101	- 0,06
	- общее количество ООО	105	442	484	+ 4,6

Рассчитано по: Статистический сборник Согдийской области Республики Таджикистан//Статистический сборник. - Худжанд, АСПРТ, 2018. - С.308-312.

В работе обосновано, что устойчивое развитие и оптимизация структуры региональной промышленной системы во многом зависит от эффективности механизма ее управления, позволяющего создавать предпосылки для роста эффективности функционирования отдельных предприятий в стартовых условиях формирования корпоративных отношений. Выявлено, что одним из факторов, обуславливающих развитие региональной промышленной системы Согдийской области, выступает формирование благоприятных условий для развития корпоративных отношений, которые обеспечивают взаимовыгодные взаимодействия субъектов экономики с учетом наличия и разновидности экономических интересов.

В работе отмечено, что обоснованность направления развития региональной промышленной системы на базе координированных действий участников процесса тесно связано с применением передовых методов и форм менеджмента, которые соответствуют концептуальным потребностям (рис.2).

В работе отмечается, что такое разнообразие задач требует, прежде всего, применения в управлении промышленностью программно-целевых методов, которые, используя линейно-функциональные структуры управления, могут удовлетворять вышеуказанные потребности. Анализ показал, что в регионе наблюдается слабая динамика развития промышленной системы и процессов формирования высокоэффективных организационных форм управления промышленными предприятиями. Определено, что государство, как одна из заинтересованных сторон в деятельности промышленных предприятий, активно участвует в управлении хозяйствующих субъектов. Так, на промышленных предприятиях региона, где в уставном капитале присутствует доля государства, деятельность совета надзирателей оценивается достаточно успешно (табл. 5).

В работе отмечается что в соответствии со структурой собственности и специфическими параметрами, участие государства при принятии управленческих решений в промышленной системе региона определенным образом сказывается на качестве корпоративного управления. Анализ показал, что система корпоративного управления в акционерных обществах, созданных в результате

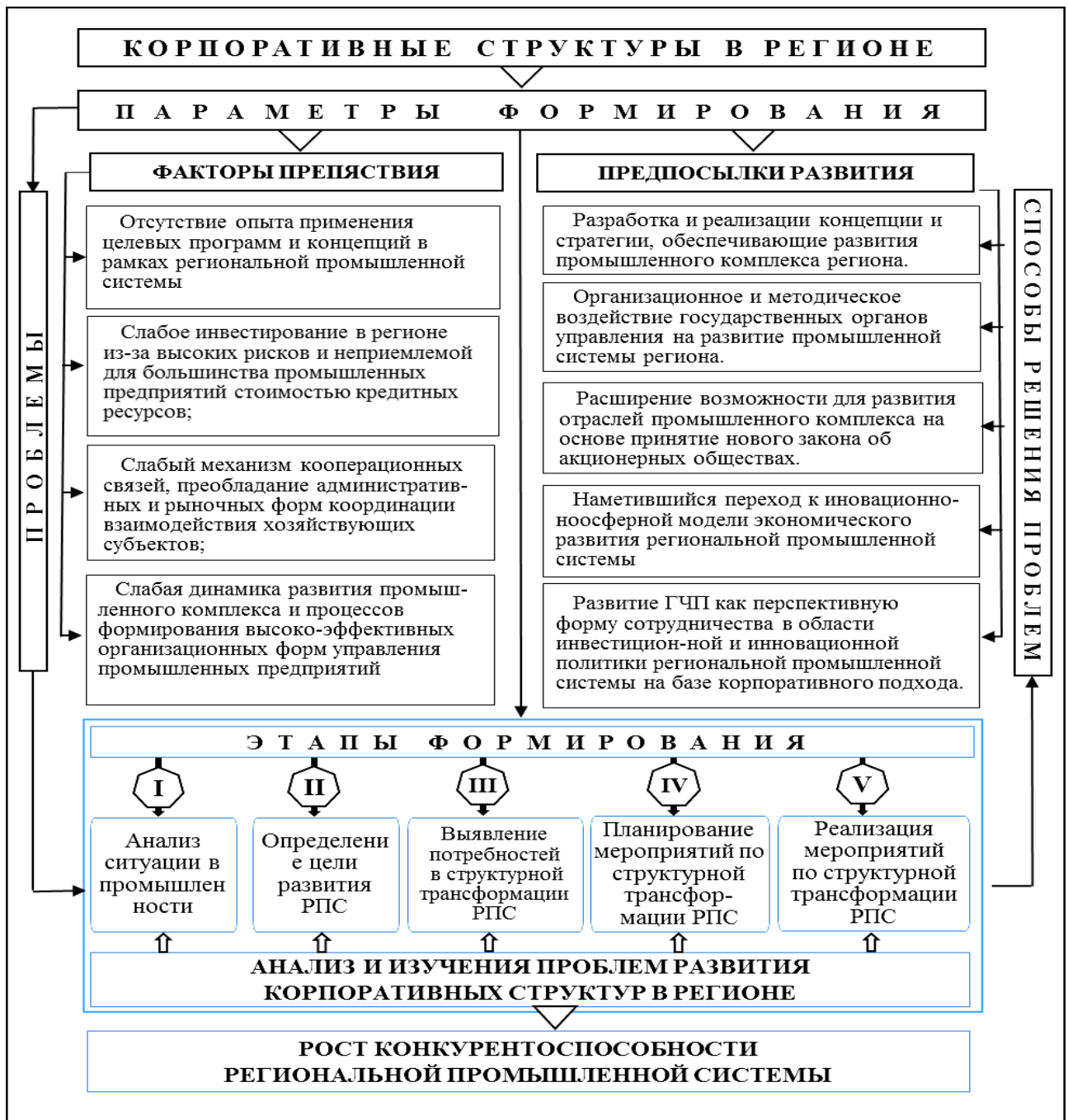


Рис.2. Основные факторы и предпосылки формирования корпоративных структур в промышленной системе региона

приватизации, имеет ряд особенностей. Так, в период становления корпоративных отношений при отсутствии развитой нормативной базы, регулирующей деятельность корпораций (акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью), постоянно нарушались права миноритарных акционеров. В настоящее время этот недостаток удалось преодолеть, достигнув определенного паритета прав различных групп акционеров. Отсутствие четкой процедуры фиксации прав на акции, а также ведение реестров акционеров промышленных предприятий создавали такие условия, при которых мелкие (миноритарные) акционеры могли «исчезнуть» из данного реестра. Такие условия созданы на основе ненадлежащего оформления сертификатов на акции или договоров купли-продажи акций, которые не дают акционерам возможность защитить свои права

в судебном порядке. Другой отличительной особенностью акционерных обществ является сочетание в себе высококонцентрированной инсайдерской собственности и ограниченные возможности внешнего контроля. Отмечено, что в системе корпоративного управления промышленной системе региона наблюдается нарушение одного из основополагающих принципов - разделения прав собственности и контроля. При этом собственники могут управлять всеми производственными процессами, включая оперативную деятельность, либо, наоборот, эффективный собственник отсутствует и менеджмент бесконтрольно узурпирует властные полномочия.

Таблица 5

**Доля государства в формировании собственности
промышленных предприятий Согдийской области**

Наименование предприятий	I	II	III
ОАО "Ангишт", Исфара	4414310	100	+
ОАО "Тамохуш-ГМЗ»	14800 000	100	+
ОАО "Бодом"	133 000	20	+
ОАО «Ленинабадский комбинат редких металлов»	13540 000	100	+
ОАО «Нилуфар»	72989	100	-
ОАО "Чарог"	8952000	100	+
ОАО «Химический завод»	1113737	60	+
ООО «Петролеум	23980 662	42,58	+
ООО СП «Зарафшон»	19 328 500	25	+
ООО СП "Апрелевка"	122 480 192	51	+
ООО «Исфаринский консервный комбинат»	2848490	100	-
<i>Примечание: I - доля государства в уставном фонде. %; II - уставной фонд, сомони; III - наличие наблюдательного совета, да (+), нет (-)</i>			

В работе отмечено, что формирование института корпоративного управления в регионах страны диктует настоятельную необходимость разделения предметных областей региональной промышленной системы и корпоративного управления с акцентом последнего на организацию корпоративного взаимодействия как основного процесса (рис.3).

В работе отмечается, что в числе основных функций института корпоративного управления в деятельности региональной промышленной системы следует отнести:

- координационную, состоящую в снижении уровня неопределенности в деятельности промышленных предприятий и повышении согласованности принимаемых решений по организации взаимодействия с участниками корпоративных отношений;
- активизирующую, заключающуюся в мотивации и стимулировании наиболее эффективных способов и каналов корпоративного взаимодействия;
- распределительную, которой состоит в расстановке акцентов по привлечению ресурсов и оптимизации связанных с этим процессом затрат и др.

В работе выявлено, что моделирование эффективного развития корпоративных отношений в промышленной системе региона должно проектироваться на основе сочетания факторов, влияющих на развитие отрасли в целом. Анализ показал, что развитие корпоративного сектора в регионе в современных условиях хозяйствования тесно связано с различными факторами.



Рис.3. Формирования института корпоративного управления в региональной промышленной системе

- координационную, состоящую в снижении уровня неопределенности в деятельности промышленных предприятий и повышении согласованности принимаемых решений по организации взаимодействия с участниками корпоративных отношений;
- активизирующую, заключающуюся в мотивации и стимулировании наиболее эффективных способов и каналов корпоративного взаимодействия;
- распределительную, которой состоит в расстановке акцентов по привлечению ресурсов и оптимизации связанных с этим процессом затрат и др.

В работе выявлено, что моделирование эффективного развития корпоративных отношений в промышленной системе региона должно проектироваться на основе сочетания факторов, влияющих на развитие отрасли в целом. Анализ показал, что развитие корпоративного сектора в регионе в современных условиях хозяйствования тесно связано с различными факторами.

В работе для организации эффективного управления региональной промышленной системы предлагаются подходы, основанные на учете важнейших факторов развития корпоративных отношений. Отмечено, что эффективность

функционирования корпоративного сектора в промышленной системе региона в наибольшей степени зависит от действенности мер, направленных на совершенствование экспортно-импортных отношений ($Q_{\text{экс}}^n$), социальной значимости ($Z_{\text{пл}}^n$) и фондоотдачи, ($J_{\text{изн}}^n$), оптимальное соотношение которых определяет усредненное значение качества корпоративного управления ($\text{ЭФ}_{(n)}^{\text{ку}}$). В ходе анализа состояния региональной промышленной системы определено, что взаимодействие и взаимоотношение в ней субъектов хозяйствования существенно отличаются от корпоративных отношений в условиях развитой рыночной экономики, стремящейся к максимальному урегулированию их разнонаправленного характера. Это, в свою очередь, значительно уменьшает вероятность возникновения социально-экономических конфликтов между участниками корпоративных отношений. Данное соотношение можно отразить с помощью модели, разработанной российскими учеными Рычкова О.А., Шевяховой Е.Ю. В работе уточнено, что объем производимой промышленными предприятиями региона продукции позволяет сравнивать «теорию эффективности» промышленных предприятий исходя из оценки уровня развития промышленной системы региона ($\text{ЭФ}_{(n)}^{\text{ку}(t+m)}$) в n-й промышленной предприятий в (t+m) - году по формуле:

$$\text{ЭФ}_{(n)}^{\text{ку}}(t) = 1 + [Q_{\text{экс}}^n(t) * Z_{\text{пл}}^n(t) * K_{\text{пер}}^n(t) * Z_{\text{ср}}^n(t) * J_{\text{изн}}^n(t) * K_{\text{об.сыр}}^n(t) * K_{\text{при.сыр}}^n(t) * Q_{\text{пр}}^n(t) * K_{\text{экс.тех}}^n(t) * K_{\text{экс.сыр}}^n(t)] \quad (1)$$

где: $Q_{\text{экс}}^n(t)$ - экспорт продукции; $Z_{\text{пл}}^n(t)$ - фонд заработной платы; $Z_{\text{ср}}^n(t)$ - средняя заработная плата; $K_{\text{пер.сыр}}^n(t)$ - предприятия по переработке привозного сырья; $J_{\text{изн}}^n(t)$ - износ основных фондов; $K_{\text{об.сыр}}^n(t)$ - предприятия по обработке отечественного сырья; $K_{\text{экс.тех}}^n(t)$ - предприятия, поставляющие на мировой рынок высокотехнологичную продукцию; $Q_{\text{пр}}^n(t)$ - объем производимой продукции промышленных предприятий; $K_{\text{экс.сыр}}^n$ - предприятия, поставляющие на мировой рынок сырье.

Как видно из формулы 1, эффективность управления в n-м предприятии в (t)-году прямо пропорционально возрастанию объема экспортируемого сырья ($K_{\text{экс.сыр}}^n(t)$) и возрастанию объема обработки отечественного сырья $K_{\text{обр.отеч.сыр}}^n(t)$, если оно относится к невозпроизводимым ресурсам (нефть, газ и иные биоресурсы считаются невозпроизводимыми). Эффективность корпоративного управления промышленной системы региона в этом плане отражается показателем, характеризующим изменение фонда заработной платы, количества персонала, средней заработной платы и износа основных фондов. Если эти показатели, за исключением износа, возрастают, а износ, наоборот, сокращается, тогда эффективность управления региональной промышленной системы повышается. Величина данного показателя возрастает, когда деятельность предприятий связана с обработкой привозного сырья и снижается в случае экспорта, когда предприятие поставляет высокотехнологическую продукцию на мировой рынок. В данном случае $K_{\text{экс.сыр}}^n$ эффективен в зависимости от экспорта продукции привозного сырья, воспроизводящего сырья и не воспроизводящего сырья. При условии, когда предприятие экспортирует привозящее сырье, после первичной обработки его эффективность больше зависит от возрастания

тания объемов продукции, если невоспроизводимые продукции, тогда обратное значение (табл. 6).

Таблица 6

Оценка экспортного потенциала регионального промышленного комплекса Согдийской области на период 2011-2017 гг.

Показатели	А	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2017/2011,%
Поставка продукции на экспорт ($Q_{\text{экс}}^n$)	I	-	1,2	1,2	1,2	1,2	1,1	-	0,0
	II	1	-	-	-	-	-	-	0,0
	III	-	-	-	-	-	-	1,05	- 50,0
Переработка провозящего сырья ($K_{\text{пер}}^n$)	I	1,3	1,2	1,3	1,2	1,2	1,4	-	0,0
	II	-	-	-	-	-	-	1,4	- 70,0
	III	-	-	-	-	-	-	-	0,0
Фонд заработной платы ($Z_{\text{сп}}^n$)	I	-	1,2	1,1	1,2	1,2	1,3	-	0,0
	II	-	-	-	-	-	-	1,3	- 30,0
	III	1	-	-	-	-	-	-	0,0
Износ основных фондов ($J_{\text{изн}}^n$)	I	-	-	-	-	0,5-	-	-	0,0
	II	-	1	1,2	0,4	-	0,5	-	0,0
	III	-	-	-	-	-	-	0,3	+ 0,03
Обработка отечественного сырья ($K_{\text{обр.отеч.сырья}}^n$)	I	-	-	1,2	-	1,0	1,1	1,3	+30,0
	II	-	1	-	-	-	-	-	0,0
	III	0,0	-	-	0,2	-	-	-	0,0
Переработка провозящего сырья ($K_{\text{при.сыр}}^n$)	I	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		- 100
	II	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
	III	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Экспорт высокотехнологической продукции, (* $K_{\text{экс.тех}}^n$)	I	-	-	-	3,71	-	1,73	2,11	+ 78,4
	II	-	0,1	-	-	-	-		0,0
	III	2,69		1,47	-	1,70	-		0,0
<i>Примечание:</i> А - уровень изменения (коэффициент); I - увеличивается; II - не изменяется; III - снижается									

В работе разработана модель, позволяющей максимально урегулировать деятельность промышленных предприятий разнонаправленного характера. При превращении отечественных компаний в «сборочные цеха мировой экономики» они, главным образом, используют импортное сырье и эффективность последней будет ограничена лишь «потребностями потребителей», что становится похожим на практику индустриально-развитых стран.

В работе отмечается, что вследствие функционирования экспортной модели, действующей по направлению экспорта сырья, темпы экономического роста в последнее время замедлились, что свидетельствует о надвигающемся системном кризисе. Настоятельно требуется устранение системных недостатков в структуре целевых установок государственного регулирования национальной экономики. Так, обеспечение перехода страны на постиндустриальный этап развития невозможно без полноценного функционирования государственно-частного партнерства, как наиболее адекватной формы взаимодействия в региональной промышленной системе на современных условиях социально-экономического прогресса. В работе государственно-частного партнерства рассматривается еще как форма государственно-частного взаимодействия, которая основана на совместном финансировании, встроена в систему управления и подразумевает распределение доходов и рисков. Такое взаимодействие означает также объединение профессиональных качеств корпоративных отношений, ко-

которые могут служить получению конкретных социально-экономических и политических позитивных результатов. В стратегии промышленной системы региона такое взаимодействие должно стать главным элементом обеспечения сбалансированного и устойчивого промышленного роста. Важно создать орган управления государственно-частного партнерства на уровне управления региональной промышленной системы, который координирует их взаимодействие, реализует государственную политику в промышленном комплексе, будет подотчетным правительству по всем возникающим вопросам функционирования и развития государственно-частного партнерства, обладая известной долей самостоятельности перед местными органами власти.

В работе обосновывается необходимость организации государственно-частного партнерства в виде акционерного общества, в число задач которого отнесены разработка законодательных проектов, подготовка практического механизма в целях успешной реализации государственно-частного партнерства на уровне регионов, учитывая географические и природно-климатические особенности территорий. Региональная промышленная система от реализации государственно-частного партнерства получает возможность положительно решить возникшие проблемы в промышленном комплексе, направить привлеченные частные инвестиции для создания новых, социально и экономически значимых объектов и т.д.

В работе определено, что обязательным условием успешности такого партнерства является наличие высокой степени доверия между сторонами. Только в этом случае можно рассчитывать на то, что частный бизнес будет проводником государственной политики в регионе. В работе выявлены факторы, влияющие на уровень эффективности совместных инвестиций, идентифицируются и после категоризации и выбора основных факторов, ранжируются соответственно степени их влияния и причинно-следственные связи, после чего предложены в форме модели (рис.4). В предложенной модели были определены семь независимых факторов, выявлено их влияние на каждый из пяти факторов первого уровня модели. Три фактора, показанные на втором уровне, являются тремя основными факторами эффективности совместных инвестиций, где влияние факторов первого уровня на них отражены стрелками.

После выявления факторов на основе предыдущего анализа, интервью с совместными инвестиционными компаниями и специалистами, с целью идентификации выявленных факторов и с учетом мнений экспертов, были выбраны основные факторы. На следующем шаге, чтобы определить независимые и зависимые факторы, была выявлена связь между факторами на основе отчетов, предшествующих исследованию и экспертному заключению, и посредством анкетирования были протестированы предложенные в диссертационной работе девять гипотез. Распределенные опросные листы среди менеджеров и экспертов совместных предприятий являлись наиболее важным инструментом сбора данных и тестирования гипотез. Ответы были ранжированы по упорядоченной шкале в диапазоне от нуля (без эффекта) до 5 (очень высокий эффект). Чтобы определить достоверность и надежность вопросника, были обобщены мнения экспертов и рассчитан коэффициент альфа Кронбаха, который составлял не менее 82 %. Результаты анализа и анкетирования подтвердили важность факторов определить достоверность и надежность вопросника, были обобщены мнения

экспертов и рассчитан коэффициент альфа Кронбаха, который составлял не менее 82 %. Результаты анализа и анкетирования подтвердили важность факторов первого уровня модели - обязательства партнеров, власть и управление в организации, доверие между партнерами и стратегические мотивы.

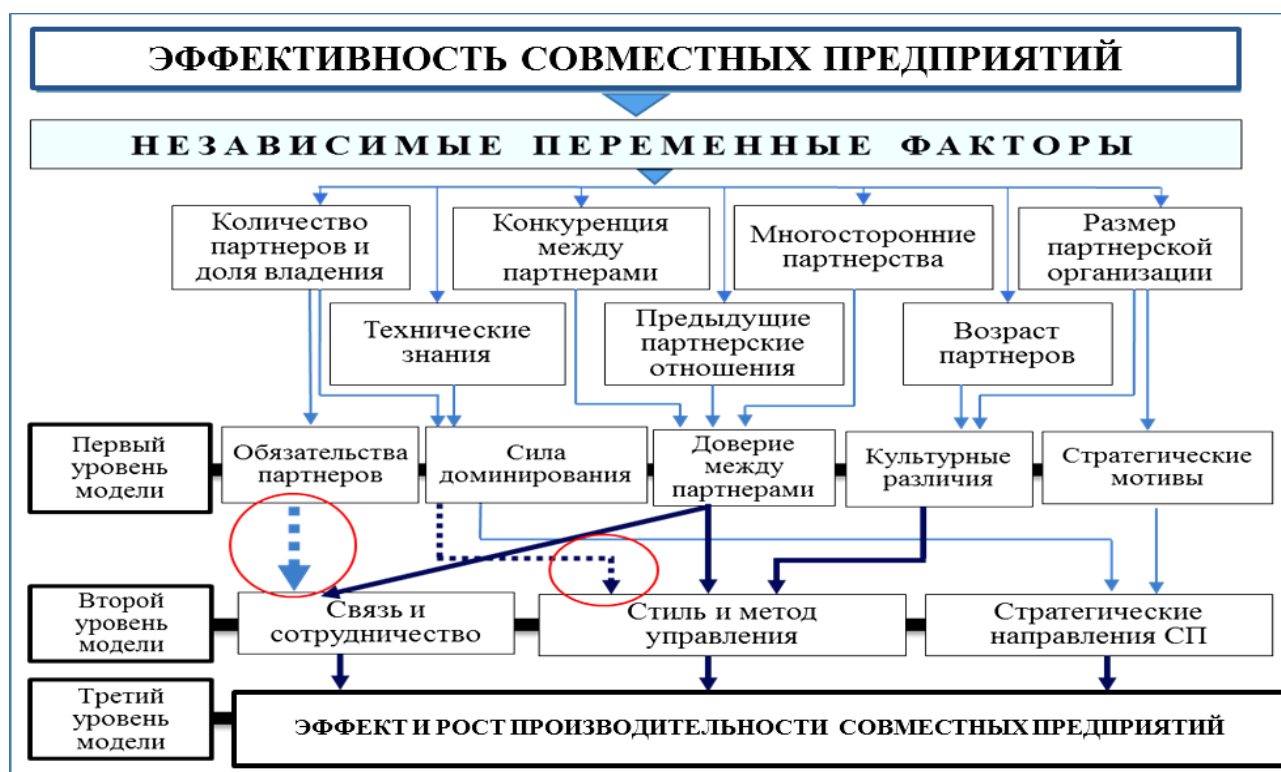


Рис.4. Модель факторов эффективности совместных предприятий

При анализе факторов второго уровня модели было выявлено, что стратегия совместных предприятий и стремление менеджеров к сотрудничеству и партнерству компаньонов при реализации определенных стратегий и методов их исполнения, существенно влияют на эффективность совместных предприятий. При этом более 87 % опрошенных подтверждают влияние стратегии, 94 % - уровень связей и методов сотрудничества между партнерами и 84 % - стиль и методы управления на эффективность корпоративных отношений. Более того, около 90 % респондентов оценили, что влияние этих трех факторов на эффективность совместных предприятий является ключевым и важным. Выяснилось, что внимание к независимым факторам при инвестировании и выборе партнеров в совместные предприятия играет важную роль в определении вида эффективности и получении стабильных результатов, что оказывает существенное влияние на обязательства и доминировании партнеров в регионе.

Таким образом, развитие региональной промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений требует системного изучения принципов, инструментарий и методов адаптации промышленного сектора к условиям внешней среды, модернизации и реструктуризации действующих предприятий, создание конкурентной среды между хозяйствующими субъектами, формирование доверительной атмосферы, а также действенного механизма государственно-частного партнерства с учетом специфических особенностей конкретных регионов, позволяющих обеспечить гармонизацию интересов общества, бизнеса и государства.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведенные исследования позволили сформулировать следующие основные выводы и предложения:

1. Региональная промышленная система представляет собой совокупность отраслей промышленности, имеющие тесные взаимодействия и взаимовлияния в условиях конкурентной среды. Функционирование региональной промышленной системы протекает в условиях открытости и находится под влиянием как внутренних, так и внешних факторов. Последнее обуславливает необходимость системного изучения проблем устойчивого развития промышленности региона на базе использования наиболее прогрессивных форм управления предприятиями, способных обеспечить эффективное сочетание внешних и внутренних факторов в целях достижения ими конкурентных преимуществ. Формирование корпоративных структур в промышленности региона призвано служить достижению именно этой цели.

2. Обеспечение конкурентных преимуществ промышленной системы в регионах Таджикистана находится в центре внимания органов государственной власти и отражено в нормативных документах, определяющих стратегические ориентиры достижения стабильного и поступательного развития отрасли в условиях быстроменяющейся среды, обуславливающие применение гибких форм и методов регулирования промышленного комплекса на базе учета региональных особенностей протекания социально-экономических процессов, географического расположения регионов, их производственной специализации, природно-ресурсного потенциала и сложившейся структуры и традиций управления производственных процессов. Последнее настоятельно требует реализацию корпоративного подхода в управлении региональной промышленной системы как наиболее прогрессивной формы обеспечения эффективного взаимодействия промышленных структур в достижении стратегических задач социально-экономического развития регионов.

3. Анализ показал, что в структуре региональной экономики подход, основанный на наличии тесной взаимосвязанности и взаимодополняемости корпоративного управления, корпоративных структур и предпринимательских объединений, а также формирование корпоративных структур неразрывно связан с развитием корпоративных отношений между различными субъектами экономики, который рассмотрен в качестве базового подхода развития региональной промышленной системы. При этом, развитие корпоративных отношений в промышленной системе региона тесно связано и коррелируется со структурой общей стратегии развития региональной экономики.

4. Системное изучение основных принципов устойчивого развития отрасли позволяет сделать вывод о том, что наиболее базовым принципом выступает объединение усилий различных субъектов, представляющих промышленную систему в единое русло развития. Такое объединение возможно лишь на базе учета интереса всех сторон, что логично осуществляется при использовании корпоративного подхода. При этом следует учесть, что указанные в мировой практике преимущества корпоративного подхода могут быть применены в условиях Республики Таджикистан и ее регионов.

5. Анализ и обобщение опыта формирования корпоративных структур в промышленной системе развитых стран показывает, что в каждой стране региональная политика социально-экономического развития была разработана и реализована на базе основополагающих принципов и подходов территориального размещения производственных сил. При этом наибольший успех наблюдается там, где принципы развития региональной экономики и корпоративного управления в сочетании друг с другом были направлены на решение проблем поступательного

развития региональной промышленной системы с учетом обеспечения ее конкурентоспособности, наращивания экспортного потенциала и перспективы внедрения инновационных технологий. При этом японская модель в силу ее традиционализма выступает в качестве наиболее подходящей модели формирования корпоративных структур в Таджикистане и его регионах.

6. Анализ состояния и тенденций развития промышленной системы в Согдийской области показал, что наблюдается тенденция ускоренного роста объемов промышленной продукции, которые в разы превышают темпы роста населения и создают предпосылки увеличения удельного веса промышленной продукции в структуре ВРП, что будет способствовать возрастанию роли промышленности в структуре экономики страны. Увеличение ее доли в структуре национальной экономики станет главным показателем индустриализации страны, что послужит катализатором научно-технического прогресса и фактором эффективного функционирования промышленности. Тенденция интенсивного увеличения количества ООО создает основу для формирования в будущем акционерных обществ и развитию стабильного корпоративного сектора. При этом, ныне структурная перестройка промышленной системы должна быть нацелена на реализацию стратегической цели - удовлетворения потребностей населения и наращивания экспортного потенциала регионов и страны в целом.

7. В регионе продолжается процесс корпоратизации экономики, связанный с ускоренной приватизацией и принятием соответствующих законодательно-нормативных актов, предоставлением максимальной свободы действий промышленным предприятиям. Основными недостатками являются наличие фактов присвоения собственности государственных предприятий в основном со стороны бывших руководителей и государственных чиновников, которые не очень заинтересованы к активным действиям на рынке.

8. Традиционный подход к ведению бизнеса утратил на современном этапе свою силу и инвесторы заинтересованы в создании долгосрочной ценности, поэтому при принятии решений о размещении инвестиций они всесторонне оценивают социальные и экологические риски, в том числе качества корпоративного управления. Экономическая сущность предлагаемого подхода состоит в выстраивании системы транзакций по обмену ресурса, принадлежащего заинтересованному лицу и нужной корпорации, и на выгоды, предоставляемые ею. В экономическом смысле взаимодействие промышленных предприятий с заинтересованными лицами можно представить, как набор транзакций по обмену выгод на ресурсы, а система корпоративного взаимодействия приобретает вид логистической схемы, обеспечивающей оптимальную доставку нужного ресурса в нужное время и место для обеспечения деятельности промышленных предприятий в соответствии со стратегической целью.

9. В целях развития региональной экономики и промышленной системы региона требуется модель, замыкающего взаимодействия и взаимосвязанности между бизнесом, государством и населением, которая отражает место и роль участников корпоративных отношений с учетом их выгод и интересов. Только в этом случае можно будет достичь устойчивого роста региональной экономики и промышленной системы, в частности. Формирование корпоративных структур призвано как раз обеспечить рост заинтересованности всех сторон в достижении стабильных конечных результатов.

10. Развитие промышленной системы региона обеспечивается за счет формирования и модернизации имеющегося ресурсного, трудового, производственного и инновационно-технологического потенциалов, высокотехнологичной промышленной системы, способной обеспечить рост ВРП, удовлетворении потребностей региона в основных видах конкурентоспособной продукции и суще-

ственно улучшить качество жизни населения. В связи с этим важно учесть, что эффективность региональной промышленной системы должна быть определена исходя из социальной целесообразности каждого конкретного промышленного предприятия с учетом их вклада в укреплении экспортного потенциала экономики регионов и страны в целом, а также участия промышленных предприятий в обеспечении трудовых ресурсов рабочими местами на основе использования сложного наукоемкого высокотехнологического труда.

11. Анализ показал, что недостаточность финансовых ресурсов и инвестирования в промышленные системы региона тесно связана с наличием взаимосвязанных факторов, которые влияют на процесс инвестирования. Наиболее эффективным способом обеспечения экономического роста и освоения современных технологий является создание совместных предприятий с участием иностранных или отечественных партнеров. Определен и систематизирован целый ряд влияющих факторов, где роль каждого из них оценена при реализации целей и перспектив совместного сотрудничества, успеха или неудач совместных инвестиций с момента их создания.

12. С целью обеспечения непрерывного роста региональной промышленной системы обосновывается важность внедрения практики государственно-частного партнерства, как основы комплексного экономического развития региона и эффективного способа концентрации ресурсов на приоритетных направлениях экономического развития страны, требующего высокого уровня доверия между государством и частным сектором. Последний в качестве составляющей промышленной системы региона способно стать также активным проводником государственной региональной политики. Промышленные предприятия больше заинтересованы в формировании среды, в которой они могли бы свободно функционировать. Поэтому взаимодействие частного сектора и государства на основе партнерства является основой устойчивого экономического развития промышленной системы региона.

III. СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ РАБОТ:

А) Публикации в изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации:

1. К исследованию корпоративных отношений в переходных экономиках // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». - Том 8. - №3 (2016) (электронный ресурс) режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/18EVN316.pdf>. (0,6 п.л.)

2. Моделирование совместных инвестиций в системе факторов формирования корпоративных структур // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе: «Истиклол», 2018. - № 4. - С.126-130. (0,5 п.л.)

3. Тенденции развития региональной промышленной системы развитых стран мира в условиях формирования корпоративных отношений // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2018. - № 11. - С.182-190. (0,5 п.л.)

4. Теоретические основы развития региональной промышленной системы в условиях становления корпоративных отношений // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнес и политики. Серия естественных наук. - Худжанд: «Дабир», 2019. - № 1(78). - С. 70-78. (0,5 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.)

5. Оценка промышленной системы Согдийской области в условиях становления корпоративных отношений // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе: «Студент», 2019. - № 1. - С. 84-92 (0,5 п.л.) (в соавт, автором - 0,3 п.л.)

Б) в других изданиях:

6. Значение развития корпоративного управления в современных условиях //Вестник Таджикского государственного университета права бизнеса и политики. - Худжанд: «Ношир», 2010. - № 1(41) - С.78-81. (0,2 п.л.).

7. Корпоративное управление: на пути к национальной модели в Республике Таджикистан//На тропинке современной науки/Сборник статей научной конференции молодых ученых и исследователей области. - Худжанд: «Наргис», 2012. - С.117-121. (0,2 п.л.).

8. Теоретические аспекты корпоративного управления в современных условиях (на материалах Республики Таджикистан)//Государственная молодежная политика в государствах СНГ: состояние и перспективы /Материалы международной конференции в честь «Дня молодежи Таджикистана» (г. Душанбе, 26 ноября 2013). - Душанбе: «Бухоро», 2013. - С.358-362. (0,2 п.л.).

9. Кодекс корпоративного управления: его значение и необходимости в практике отечественных предприятий и организаций//Вопросы внедрения законодательства на современном этапе: теория и практика/ Сборник статей и материалов республиканской научно-теоретической конференции (г. Худжанд, 28 ноября 2013 г.). - Худжанд: «Ношир», 2013. - С.489-493. (0,2 п.л.). (на тадж.).

10. Важность корпоративного секретаря в акционерном обществе: его проблемы и недостатки в практике//Развитие социально-экономической науки в современных условиях: проблемы, состояние и перспектива /Сборник научно-теоретических статей ученых и преподавателей Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики, (г. Худжанд, 29-30 мая 2014 г.). - Худжанд, 2014. - С.351-354. (0,2 п.л.) (на тадж. яз.).

11. Механизмы корпоративного управления: его проблемы и недостатки в практике предприятий и организаций Республики Таджикистан./Инновационная геополитика стратегических ресурсов: проблема и перспектива развития /Сборник материалов и тезисов ученых и преподавателей на научно-теоретической конференции ТГУПБП в честь «Международного года водного сотрудничества» (г. Худжанд, 23-26 апреля 2014 г.). - Худжанд: «Ношир», 2014. - С. 291-294. (0,2 п.л.).

12. Модели корпоративного управления в практике зарубежных странах //Менеджмент субъектов хозяйствования: проблемы и перспективы развития /Сборник материалов международной научно-практической on-line конференции молодых ученых, аспирантов, соискателей и студентов (г. Житомир, 21-23 декабря 2017 г.). - Житомир, ЖДТУ, 2017. - С.93-95 (0,2 п.л.).

13. Базовые принципы развития промышленной системы региона в условиях формирования корпоративных отношений//Проблемы устойчивости социально-экономического развития в условиях глобализации: национальные и региональные аспекты/Материалы IV Международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 27-28 ноября 2018 г.). - Душанбе, 2018. - С.501-504. (0,2 п.л.).

14. Моделирование эффективного развития корпоративных отношений в промышленной системе региона//Менеджмент субъектов хозяйствования: проблемы и перспективы развития/Сборник материалов международной научно-практической on-line конференции молодых ученых, аспирантов, соискателей и студентов, (г. Житомир, 21-23 декабря 2017 г.). - Житомир, ЖДТУ, 2018. - С. 93-95 (0,2 п.л.).

Сдано в печать «__» _____ 2019 г.
Разрешено в печать «__» _____ 2019 г.
Формат 60x84 ¹/₁₆. Бумага офсетная. Гарнитура литературная.
Печать офсетная. ус.п.л.3 Заказ № _____ Тираж 100 экз.
Отпечатано в типографии ТНУ, ул. Лахути, 2